



中国研发项目管理 数字化洞察 ◆

CRACKING THE CODE:

Digital R&D Project Management Landscape in China 2026

2026

联合主创：飞书项目、PMI 中国

◆ Preface

序言 _

迈向智能时代的研发管理新范式

在全球研发格局深刻重塑的今天，项目管理正从企业内部的效率工具，跃升为构建核心竞争力的战略基石。我们正站在一个关键的转折点上：生成式人工智能（Generative AI，简称 GenAI）正从技术实验走向规模化应用，推动中国研发组织从“数字化协同”迈向“智能化重塑”的新阶段。

PMI 中国与飞书项目携手，基于对数百位资深研发管理者的深度调研与实战观察，发布《2026 中国研发项目管理数字化洞察》。本报告不仅是对未来趋势的系统梳理，更是对研发管理底层逻辑的根本性反思。我们发现，随着 AI 智能体（AI Agent）的深度嵌入，研发管理的核心正从“流程驱动”转向“价值驱动”，从“效率提升”升维为“创新赋能”。

在这一转型过程中，数据治理、平台集成、人机协作正成为企业构建敏捷响应能力的数字化底座。而项目经理的角色也在悄然演变——从计划的执行者，逐步成为“人工智能（Artificial Intelligence，简称 AI）协调者”和“价值发现者”。这一转变要求我们重新定义能力模型，重塑组织文化，重构价值衡量体系。

PMI 始终致力于推动项目管理专业人士在全球范围内实现更高价值。本报告所揭示的十大趋势，正是我们与行业先锋共同探索的前沿方向。我们相信，唯有将项目管理置于智能化、系统化和价值导向的新框架中，企业才能在复杂多变的环境中实现可持续增长。

谨以此序，致敬所有在智能时代引领变革、重塑研发未来的项目管理者们。

王梦妍
PMI 中国区总裁
2026 年 3 月 2 日

◆ Contents

目录

▶ 01	重塑研发管理范式的底层逻辑	
	重塑研发管理范式的底层逻辑	05
▶ 02	中国研发项目管理十大数字化趋势	
	趋势一：AI 深度嵌入研发全流程，研发项目的核心价值从“流程控制”转向“创新赋能”	07
	趋势二：研发项目管理对象不再只是人工生产力，而是人机协作	10
	趋势三：“智能体工作流”（Agentic Workflows）重塑研发链路	11
	趋势四：项目协作层“智能体”涌现，研发验证类任务从“人工执行”到“AI 接管”	14
	趋势五：AI 辅助知识管理成研发项目管理新趋势	16
	趋势六：研发项目管理重心从技术、产品本身，向商业成功倾斜	16
	趋势七：企业对混合项目管理方法的使用提升	18
	趋势八：提升研发项目管理全流程可见性的趋势显现	19
	趋势九：AI 时代，数据治理成为项目管理平台智能化基石	20
	趋势十：研发项目管理平台的价值不再由其孤立的功能决定，深度、双向、实时的集成是平台刚需	21
▶ 03	结语	
	重塑数字化韧性，驱动确定性增长	22



重塑研发管理范式的底层逻辑

重塑研发管理范式的底层逻辑

这种系统性的范式跃迁，并非孤立的技术升级，而是管理逻辑在智能时代的深度重构。调研数据表明，领先的研发组织正经历从“局部效能优化”向“系统价值创造”的战略跨越。这一核心演进，主要由以下四大关键维度驱动：

AI 全面渗透

GenAI 不再是实验性技术，正深度嵌入研发项目管理全流程，从“辅助支持”走向“能力增强”甚至“自主运行”，核心价值也从“效率工具”升级为“创新伙伴”。

“人 + AI” 协同成为新常态

项目管理的颗粒度细化至“人机协作”层面。AI 智能体逐步接管重复性、验证性工作，项目经理的角色向“AI 协调者”和“价值发现者”演进。

混合模式成为主流

纯粹的瀑布或敏捷模型逐渐减少，企业普遍转向混合式项目管理，结合不同方法的优势，适应多变的需求和复杂的项目环境。

平台化与集成是刚需

单一、孤立的工具难以匹配当前研发需求。能够打通战略规划、产品研发、上市交付全价值链，且与企业现有工具深度集成的一体化平台，成为关键竞争力。

这些宏观脉络，正通过以下十大具体趋势落地，深度渗透研发项目管理的每一个环节。



2026 中国研发项目管理 十大数字化趋势

2026 中国研发项目管理 十大数字化趋势

趋势一

AI 深度嵌入研发全流程，研发项目的核心价值 从“流程控制”转向“创新赋能”

PMI 最新研究显示，在组织层面，全球范围内超半数项目应用 AI 的组织数量激增 86%。在个体实践层面，43% 的 GenAI 用户已将其用于超过半数的项目任务中。数据充分印证，AI 已不再是边缘辅助工具，而是深度渗透研发管理全流程与核心环节，成为重塑行业格局的关键变量。

随着 AI 日益承担数据分析、进度跟踪、风险预警和报告生成等任务，研发项目的价值重心正加速转向那些机器难以替代的“影响力技能”（Power Skills）——战略性思维、复杂问题解决、高情商的干系人管理，以及驱动创新的领导力。沟通、问题解决、协作领导力与战略思维，被全球项目管理从业者一致列为最关键的四项能力。PMI 全球调研数据印证了这一趋势。61% 的高层领导明确表示团队需要强化 Power Skills，与技术技能需求（Technical Skills）（64%）几乎并驾齐驱。绩效数据同样清晰——高度重视 Power Skills 的组织项目目标达成率高达 72%，组织敏捷性更高出低重视组织逾三倍。

这也意味着，项目经理的能力模型正在经历系统性升级。在混合项目管理方法、智能体工作流与 AI 辅助知识管理逐渐普及的背景下，“AI 素养 + 业务洞察 + 软技能”的三位一体复合型能力结构正成为新的标准。单一的计划制定与流程管控已远远不够，能够理解 AI 洞察、灵活融合多种管理方法的复合型人才，才是研发项目管理在 AI 时代实现价值跃升的核心所在。

数据来源：PMI《突破极限：GenAI 创新重塑项目管理》（Pushing the Limits: Transforming Project Management with GenAI Innovation）；《2023 职业脉搏报告》（Pulse of the Profession 2023）；《2024 职业脉搏报告》（Pulse of the Profession 2024）

典型实践：雅迪集团

作为全球两轮电动车行业的领军者，雅迪通过飞书项目深度嵌入 AI 能力，实现了从“人力驱动管理”向“AI 辅助决策、人专注创新”的模式转型。

应用挑战

随着全球化版图扩张及集成产品开发（Integrated Product Development，简称 IPD）体系的深化，雅迪面临着极高的管理复杂度。传统模式下，项目管理办公室（Project Management Office，简称 PMO）与研发主管需耗费大量精力在项目成员匹配、资源动态分析及重复性的风险排查中，难以聚焦于产品定义与骑行体验的极致创新。

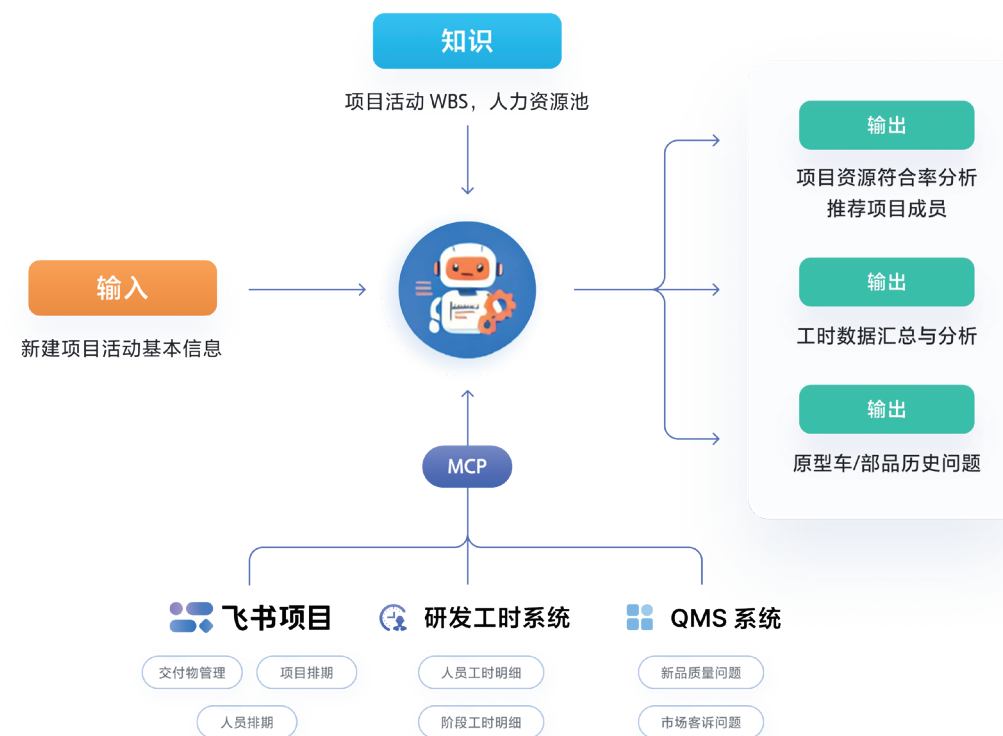
解决方案

雅迪在研发体系中引入“IPD 智能项目助手”。该助手可自动基于员工画像实现项目成员的智能匹配，实时生成动态资源分析报告，并基于历史数据主动推送高频风险点及应对建议，将事后复盘转变为事前预判。

成效价值

AI 能力的介入协助雅迪减少了约 40% 的资源浪费，并节省了 42% 的重复性工作工时。这一变革不仅大幅提升了管理精度，更将研发精力和 PMO 的职责核心从繁琐的流程维护中释放出来，转而投入到全球化适配与前沿技术突破等高质量领域，实现了真正的“创新赋能”。

雅迪 IPD 智能项目助手



图片来源：飞书项目

趋势二

研发项目管理对象不再只是人工生产力 而是人机协作

研发管理的核心正从度量“人工生产力”转向优化“人机协作效果”。AI 已超越工具属性，成为研发流程中不可或缺的“数字雇员”，推动管理范式发生根本革新。据 IDC（国际数据公司）预测，到 2029 年，能有效衡量人机协作的企业，其利润率将比仅关注生产效率的企业高出 15%。未来的领军者将是“人机协作最优”的企业，而非单纯“自动化最多”的企业。

这一转变要求建立全新的效能度量体系，从“降本”思维转向“共创”思维。传统基于工时与产出的指标已不足以反映真实价值，评估需聚焦于人机协同的闭环质量与整体产出效能。关键维度包括：

- a. 人机协同周期：如从需求到上线的全流程时长。
- b. AI 增强后的质量指标：如 AI 辅助生成的代码缺陷率。
- c. 组织知识沉淀与复用的效率：衡量人力是否更专注于高价值创新与决策。

这些维度共同构成了衡量 AI 是否转化为真实核心生产力的标尺。

研发组织的未来竞争力，将取决于其系统化构建和运营“人机混合团队”的能力。

数据来源：IDC《未来图景：2026 年全球未来工作预测》（FutureScape: Worldwide Future of Work 2026 Predictions）

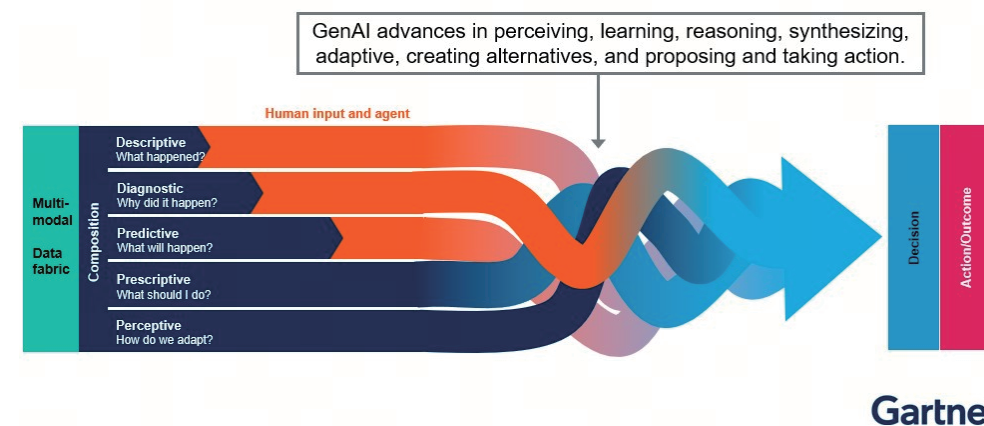
趋势三

“智能体 workflow”（Agentic Workflows） 重塑研发链路

IDC 预测指出，到 2027 年，“智能体 workflow”将重塑至少 40% 的知识型工作，并使生产力翻倍。在研发领域，任务交付方式正发生根本性变革：从“工具辅助”跃迁至“智能体深度嵌入流程”。

研发流程中的智能体，不再被动响应指令，而是能够主动理解开发场景、规划任务节点、跟进执行并预警风险，实现需求、开发、测试到上线的全链路自主协同。AI 辅助规划、主动建议与任务自动生成，正成为研发流程的“新标配”。

这意味着，团队得以从重复性工作中解放，将精力聚焦于需求拆解、架构设计等高价值的创造性工作。



图片来源：Gartner《2027 年预测：75% 分析内容将采用 GenAI 提升情境智能》
 (Gartner Predicts 75% of Analytics Content to Use GenAI for Enhanced Contextual Intelligence by 2027)

典型实践：昆仑数智

作为能源行业和流程工业数字化转型的赋能者，昆仑数智通过在飞书项目中深度嵌入 AI 智能体，构建了覆盖计划、开发、验证、发布全流程的“智能体 workflow”，实现了从“人工驱动”向“智能编排”的效能跃迁。

应用挑战

能源行业的复杂性对研发模式提出了严峻挑战。资源错配，资源分配缺乏前置指引，高度依赖后置人工审查，造成效能冗余；交付承压，需求澄清链路长、反复多，难以满足高时效性要求；资产断层，过程资料与最终成果脱节，缺乏工具化手段实现资产的自动转化。

解决方案

依托大模型能力开发多场景 AI 插件。

计划阶段：利用“AI 检查”自动审计逻辑冲突并给出调优建议。

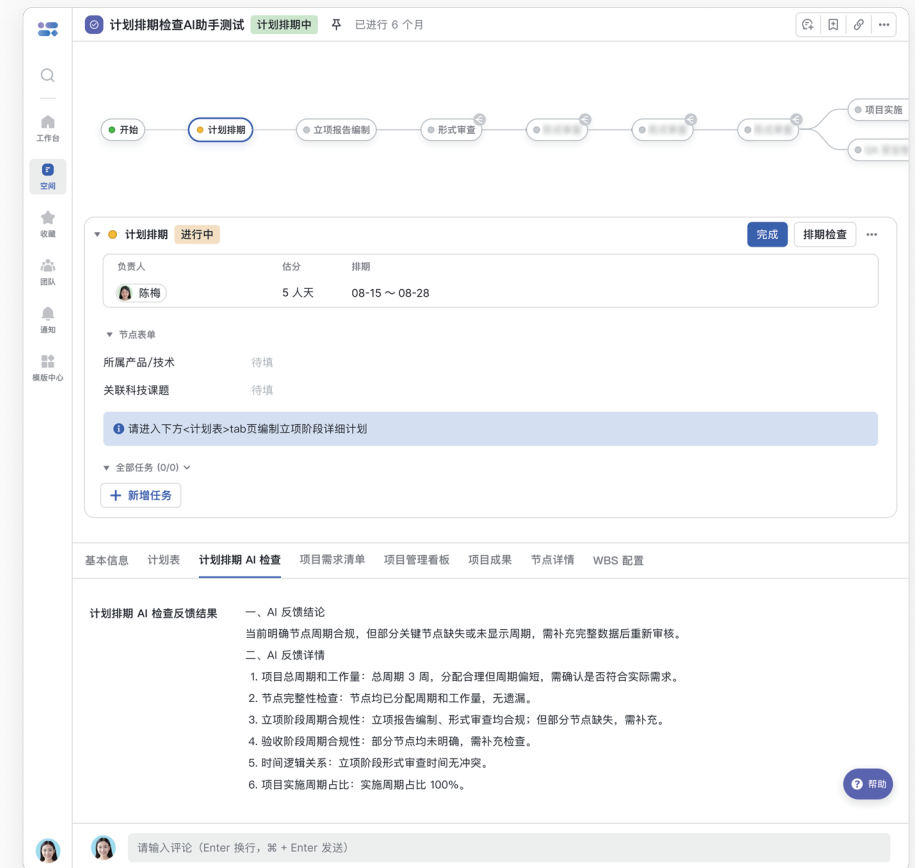
开发阶段：引入“昆仑小智”机器人自主对话完成需求澄清与分析。

验证和发布阶段：定向推送关键进展与风险，快捷生成并沉淀项目过程资产。

成效价值

借助 AI 自动化接管研发项目的“前置拦截”与“过程沉淀”。通过自动审计逻辑冲突，有效规避无效工时损耗；需求澄清由多轮会议缩减为即时对话与标准输出，降低信息折损；通过资产的高效沉淀，大幅减少了人工二次加工的重复性劳动。

计划排期 AI 检查



图片来源：飞书项目

趋势四

项目协作层 “智能体” 涌现，研发验证类任务从 “人工执行” 到 “AI 接管”

麦肯锡多项研究指出，代码测试、硬件仿真、实验数据清洗等任务技术门槛不高，却占用研发人员 30%—50% 的时间。随着高级 AI 代理的大规模应用，这些环节正被 “智能体” 系统性接管：

<p>软件开发</p> <p>AI 自动生成并执行单元测试、完成漏洞扫描并给出修复建议。</p>
<p>硬件开发</p> <p>AI 基于仿真模型进行多轮参数迭代，快速收敛到最优设计方案。</p>
<p>材料与实验研发</p> <p>AI 批量处理实验数据并挖掘关键变量与性能之间的关联，让研发人员得以从重复性执行中解放出来，将时间投入到架构创新和技术突破。</p>

IDC 预测显示，到 2030 年，70% 的开发者将与自主 AI 智能体协作，其角色将从 “亲自执行” 转向 “规划与设计”；同时，70% 的企业会在 DevOps（研发运营一体化）流程中嵌入 AI 智能体，实现测试、扫描与修复建议的自动化闭环，“人机分工” 将成为研发组织的新常态。

数据来源：麦肯锡《2025 年人工智能现状报告》（The State of AI in 2025）；麦肯锡《量化软件开发者生产力》（Yes, You Can Measure Software Developer Productivity）；IDC《未来图景：2026 年全球未来工作预测》（FutureScape: Worldwide Future of Work 2026 Predictions）

典型实践：友达昆山厂（达智汇）

作为全球半导体显示领域的标杆工厂，友达昆山厂（达智汇）通过引入 AI 辅助验证系统，将传统依赖人工经验的设计校准流程转化为数字化逻辑编排，实现了从 “人工数据比对” 向 “AI 自动化规则定义” 的模式跃迁。

应用挑战

设计验证测试（DVT）是确保量产质量的核心环节。试产阶段海量实测值与设计值的偏差校验，高度依赖人工经验与手工比对。这种模式人力成本极高，且纠偏逻辑碎片化，核心设计知识难以实现标准化的沉淀与复用。

解决方案

依托工业大模型的逻辑分析能力，友达昆山厂实现了对复杂规则定义工作的 “智能接管”。通过深度比对试产数据，自动识别偏差规律，并将这些数据精准转化为标准化的设计规格（Design Rules）与补偿逻辑。研发工程师可直接调用规则模型，在设计前端预先消除误差，实现了 “人机协同” 的知识闭环。

成效价值

AI 智能体接管了高耗时的重复验证任务，显著释放了工程师的生产力。这一变革大幅缩短了新产品导入（NPI）周期，确保了复杂设计方案的确定性。同时，系统有效将个人的 “隐性经验” 转化为组织的 “数字资产”，跨部门协作的知识复用效率得到指数级提升。



© ADTEch Proprietary

图片来源：达智汇

ADTEch

趋势五

AI 辅助知识管理成研发项目管理新趋势

传统文档库检索低效、知识沉淀难复用的问题，已成为研发决策的瓶颈。AI 正重塑研发知识管理逻辑，核心是从静态“存档库”转向动态“决策引擎”。

其关键落地路径是：通过融合 RAG（检索增强生成）与知识图谱技术，构建组织级“项目大脑”，将分散在历史项目、设计文档、代码仓库中的知识系统化整合；配套 AI 知识助理，为研发团队提供即时的流程建议、模板检索与决策支持，彻底打破知识孤岛。

Gartner 预测，到 2027 年，75% 的企业将在知识管理中采用 AI 增强技术，使知识检索与应用效率平均提升 40%，为研发创新注入高效知识动能。

数据来源：Gartner《2027 年预测：75% 分析内容将采用 GenAI 提升情境智能》

(Gartner Predicts 75% of Analytics Content to Use GenAI for Enhanced Contextual Intelligence by 2027)

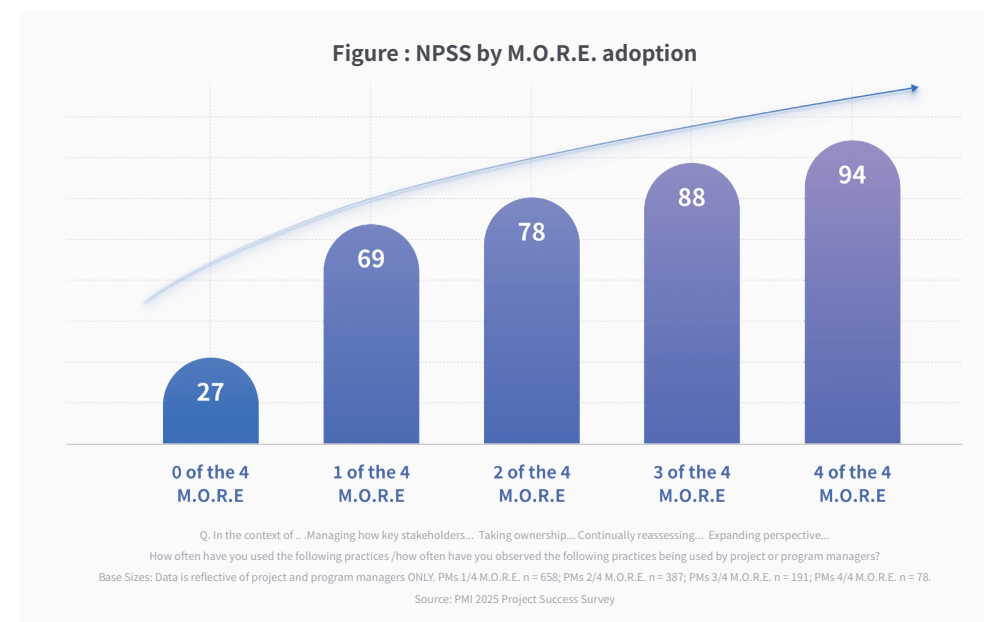
趋势六

研发项目管理重心从技术、产品本身向商业成功倾斜

研发管理的核心正从关注“技术实现”转向确保“商业成功”。这一转变在方法论层面已有明确回应：PMI 于 2025 年全新发布了价值驱动型心智模型与行为准则——M.O.R.E. 愿景。它的核心目的是将项目成功的定义，从“按时、按预算交付”彻底转向“为干系人创造值得付出努力和成本的价值”。

数据印证了这一转变的价值所在：当项目专业人士全面践行 M.O.R.E. 愿景的各项要素时，净项目成功得分（NPSS）可高达 94 分，远超未采用该方法时的 27 分。这是 PMI 2025 年最具冲击力的核心发现，直接证明了思维方式转变所带来的投资回报，远高于单纯优化工具与流程所能实现的成效。

要真正实现这一重心转移，项目团队必须从立项之初就将商业成功纳入核心目标。这意味着项目在定义与开发阶段，就要前置规划完整的商业闭环，统筹上市节奏、关键卖点、供应链保障与客户问题解决路径，实现“研、产、供、销、服”的一体化拉通与协同。现代项目的核心职责，已从支持研发到上市的流程，扩展为支持跨职能的一体化融合管理。



数据来源：PMI《项目成功 | 进阶致胜：用 M.O.R.E. 愿景重塑项目成功之路》

图片来源：2025 PMI 项目管理大会；PMI《项目成功 | 进阶路径：用 M.O.R.E. 重塑项目成功之路》

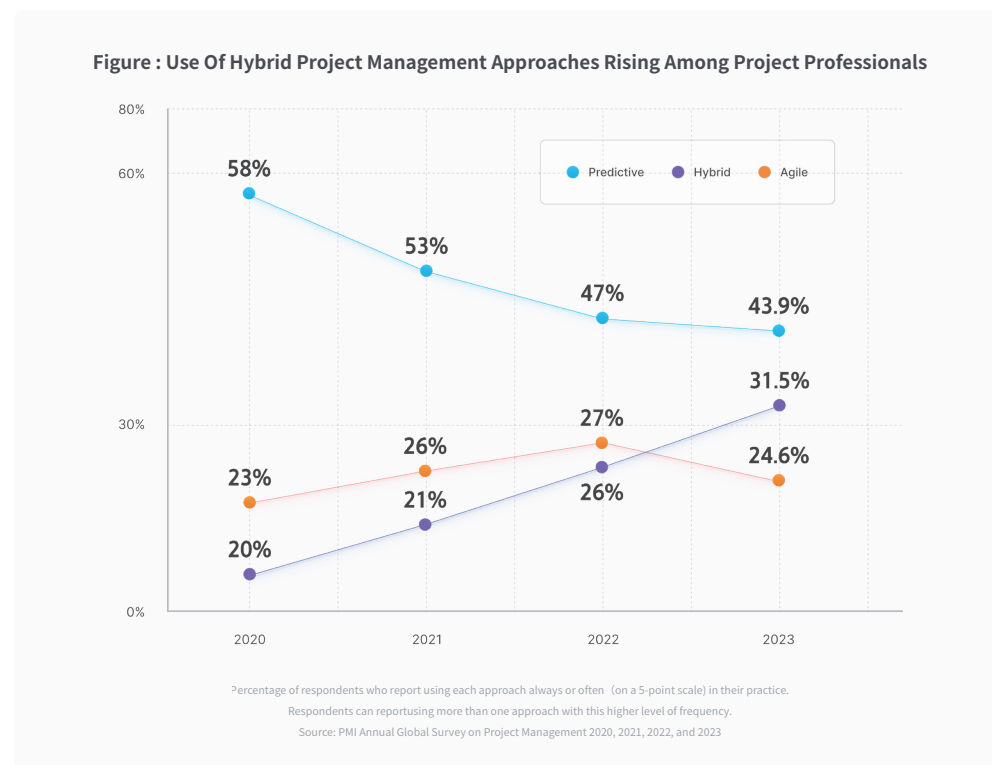
趋势七

企业对混合项目管理方法的使用提升

面对复杂的研发需求，单一的项目管理方法已难以应对。Gartner 报告指出，融合敏捷与瀑布的混合项目管理方法正被全球企业广泛采用，成为管理复杂研发项目的务实选择。PMI 数据显示，这一混合方法的采用率已从 2020 年的 20% 增长至 2023 年的 31%，普及势头显著。

这一趋势源于企业需在项目整体可控性与团队局部灵活性间取得平衡。瀑布方法保障大型项目结构清晰、交付可预测，而敏捷则赋能团队快速响应变化、加速迭代。

混合方法的本质是“框架下的敏捷”。典型实践如：在顶层用瀑布式进行阶段规划与里程碑管控，在具体特性团队中嵌入敏捷冲刺。这种模式使企业得以兼顾交付的确定性与响应的敏捷性，系统性地提升研发效能。



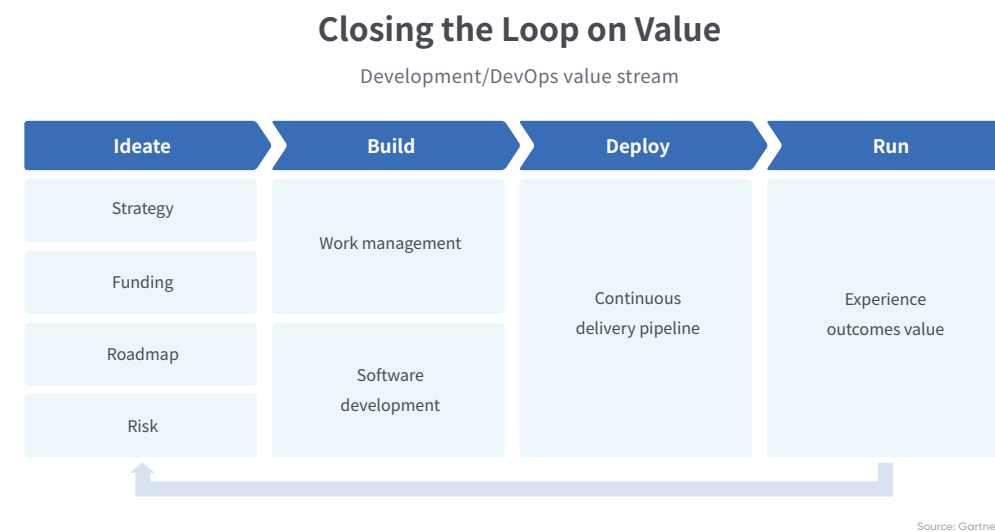
数据来源：PMI《2024 职业脉搏报告》（Pulse of the Profession 2024）；Gartner《2024 年企业敏捷规划工具市场指南》（2024 Market Guide for Enterprise Agile Planning Tools）
图片来源：PMI《2024 职业脉搏报告》（Pulse of the Profession 2024）

趋势八

提升研发项目管理全流程可见性的趋势显现

面对研发复杂度的激增，全流程可见性已超越辅助工具的范畴，成为支撑科学决策、保障项目成功的核心能力与关键支撑，其意义在于从“事后汇报”转向“事中洞察”。通过数据自动聚合与智能分析，实现端到端的流程透明，变“被动跟踪”为“主动预见”，提升项目可控性。

实现这一目标，统一数字平台是必由之路。它能够整合产品开发全价值链，将任务、资源与依赖关系沉淀于一处，并通过可视化报表提供实时洞察。这不仅有助于系统性识别瓶颈、优化资源配置，更构建了数据驱动决策与持续改进的闭环基础。



图片来源：Gartner《2024 年企业敏捷规划工具市场指南》（2024 Market Guide for Enterprise Agile Planning Tools）

趋势九

AI 时代，数据治理成为项目管理平台智能化基石

AI 竞赛的焦点正从模型算法转向数据根基。Gartner 报告指出，到 2025 年底，至少 30% 的 GenAI 项目因数据质量不达标而止步于验证阶段。其报告进一步揭示，企业要实现 AI 规模化落地，必须优先升级数据管道与治理架构。

这一行业共识揭示出未来的核心竞争规则：**项目管理平台的智能化水平，将不取决于接入多么先进的大型语言模型（Large Language Model，简称 LLM），而取决于底层是否拥有了高质量、结构化的专有数据资产。**

数据来源：Gartner《2024 年数据与分析峰会》（2024 Gartner Data & Analytics Summit）

趋势十

研发项目管理平台的价值不再由其孤立的功能决定 深度、双向、实时的集成是平台刚需

在工具链高度碎片化的今天，一个无法与上下游系统“对话”的研发项目管理平台，只会成为新的数据孤岛。Forrester 调研显示，79% 的集成软件交付平台（Integrated Software Delivery Platform，简称 ISDP）参考客户将“工具整合”列为选型首要优先级。工具链碎片化带来的高昂维护成本、低效协同损耗，已成为企业研发组织的核心痛点。

因此，研发项目管理平台必须与代码仓、产品生命周期管理（Product Lifecycle Management，简称 PLM）、企业资源规划（Enterprise Resource Planning，简称 ERP）乃至客户关系管理（Customer Relationship Management，简称 CRM）等系统实现**深度、双向、实时的集成**。这种集成的目的是**建立贯穿研、产、供、销、服全链路的“单一事实来源”（Single Source of Truth）**。任何一处的需求变更、进度延期或缺陷修复，都应能自动、实时地同步并触发相关系统内的连锁更新。

未来格局将由开放性与生态能力定义。**拥有最强大、最开放 API（应用程序编程接口）生态系统的平台，能够像“中枢神经”一样灵活编排整个研发工具链，才最有可能成为市场的主导者。**

数据来源：《2023 年第 2 季度集成软件交付平台 Forrester Wave 报告》
(The Forrester Wave™: Integrated Software Delivery Platforms, Q2 2023)

◆ Conclusion

结语 _

重塑数字化韧性，驱动确定性增长

纵观 2026 年研发项目管理的十大趋势，其核心逻辑已由“流程数字化”升级为“管理智能化”。这不仅是工具链的迭代，更是管理哲学从“过程控制”向“创新赋能”、从“交付产出”向“商业成功”的深度跃迁。

未来，研发组织的竞争门槛将由三项核心能力定义：对人机协同工作流的编排能力、对全价值链数据的治理深度，以及对复杂生态系统的集成广度。数字化不再仅仅是效能的加速器，而是决定组织在复杂商业环境中实现确定性增长的新基建。

我们期待，本报告揭示的演进路径能助力项目管理者超越传统范式，以数字化韧性驱动研发价值的重塑，引领中国创新迈向智能化协同的新高度。



飞书项目公众号



PMI 中国公众号